

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ОДЕСЬКОГО НАЦІОНАЛЬНОГО
ТЕХНОЛОГІЧНОГО УНІВЕРСИТЕТУ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ
ТА ПОВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ УКРАЇНИ**

**Затверджено рішенням Вченої ради
Одеського національного
технологічного університету
протокол № 1 від 01.08.2023 р.**



Одеса - 2023

1. ЗАГАЛЬНА ЧАСТИНА

Мета Стратегії розвитку Одеського національного технологічного університету в умовах воєнного стану та повоєнного відновлення України сформульована воєнно-політичними, соціально-економічними, фінансовими та інфраструктурними реаліями, в яких функціонує Одеський національний технологічний університет з початку повномасштабної збройної агресії російської федерації проти України. Виклики війни поставили під загрозу життя і здоров'я здобувачів вищої освіти і співробітників університету, можливість здійснення освітнього процесу та проведення наукових досліджень, реалізацію Стратегії довгострокового розвитку, що потребувало розробки і забезпечення реалізації Стратегії розвитку Одеського національного технологічного університету в умовах воєнного стану та повоєнного відновлення України.

Положення Стратегії узгоджено з вимогами:

- Стратегії розвитку вищої освіти на 2022-2032 рр., затвердженої розпорядженням Кабінету Міністрів України від 23 лютого 2022 року № 286-р;
- Указу Президента України «Про Цілі сталого розвитку України на період до 2030 року» від 30 вересня 2019 року № 722/2019;
- Указу Президента України «Про рішення Ради національної безпеки і оборони України від 14 травня 2021 року «Про Стратегії людського розвитку» від 02 червня 2021 року № 225;
- Постанови Кабінету Міністрів України «Про затвердження Національної економічної стратегії на період до 2030 року від 03 березня 2021 року № 179;
- Розпорядження Кабінету Міністрів України «Деякі питання цифрової трансформації» від 17 лютого № 365;
- Закону України «Про вищу освіту» від 01 липня 2014 року № 1556-VII;
- Закону України «Про освіту» від 05 вересня 2017 року № 2145-VIII;
- Закону України «Про фахову передвищу освіту» від 27 жовтня 2022 року № 2745-VIII;
- Закону України «Про наукову і науково-технічну діяльність» від 01 січня 2023 року

- № 2842-IX;
- Закону України «Про пріоритетні напрямки розвитку науки і техніки» від 05 лютого 2023 року № 2623-III;
 - Закону України «Про професійний розвиток працівників» від 27 грудня 2019 року № 4312-VI;
 - Закону України «Про забезпечення функціонування української мови як державної» від 25 квітня 2019 року № 2704-VIII;
 - Закону України «Про правовий режим воєнного стану» від 12 травня 2015 року № 389-VIII (зі змінами та доповненнями);
 - Указу Президента України «Про введення воєнного стану в Україні» від 24.02.2022 року, № 64/202210, затвердженого Законом України від 24 лютого 2022 року № 2102-IX;
 - Закону України «Про основи національного спротиву» від 12 червня 2022 року № 1702-IX;
 - Закону України «Про особливості трудових відносин в умовах воєнного стану» від 19 липня 2022 року № 2136-IX;
 - наказу МОН України «Про деякі питання організації роботи закладів фахової передвищої, вищої освіти на час воєнного стану» від 07 березня 2022 року № 235.

Мета Стратегії діяльності і розвитку Одеського національного технологічного університету в умовах воєнного стану та повоєнного відновлення України полягає у збереженні життя працівників і здобувачів вищої освіти, безперервному здійсненні якісного освітньо-наукового процесу і ресурсному забезпеченні шляхом збереження попередніх досягнень і формування умов для функціонування та подальшого розвитку.

Цілі і завдання цієї Стратегії також узгоджено із визначальними принципами Болонського процесу, вимогами Римського міністерського комюніке від 19 листопада 2020 року, пріоритетами дорожньої карти інтеграції

науково-інноваційної системи України до європейського дослідницького простору, затвердженої наказом МОН України від 10 лютого 2021 р. № 167.

Головним завданням діяльності в умовах воєнного стану є збереження життя і здоров'я здобувачів освіти і співробітників університету та збереження матеріально-технічної і навчально-методичної бази, досягнень попередніх років, а також забезпечення умов для надання якісної вищої освіти, проведення наукових досліджень, участі здобувачів освіти і співробітників університету в здійсненні освітніх і наукових заходів та діяльності організацій і структур, спрямованих на розвиток вищої освіти та науково-технологічних інновацій з метою формування якісного людського капіталу задля стійкого функціонування економіки України в умовах воєнного стану, її повоєнного відновлення та створення умов для сталого розвитку України на засадах високотехнологічної держави з конкурентоспроможною економікою, високим рівнем обороноздатності, продовольчої безпеки, тривалості та якості життя.

Стратегія розвитку Одеського національного технологічного університету в умовах воєнного стану та повоєнного відновлення України на період 2023-2025 рр. базується на досягненні наступних стратегічних цілей:

- збереження життя і здоров'я всіх учасників освітнього процесу, наукових досліджень, а також працівників університету;
- фінансове забезпечення діяльності університету;
- забезпечення патріотично-виховної роботи на принципах єдності української нації, поваги до своєї історії, української мови, народних традицій, релігійної толерантності, екологічної та корпоративної культури;
- оптимізація структури університету та підвищення ефективності кадрового забезпечення і менеджменту у всіх ланках управління на принципах дебіюрократизації, колективної участі та персоніфікованої відповідальності, паритетності у розподілі роботи і навантажень та результатів діяльності;
- забезпечення умов отримання якісної вищої освіти в умовах обмеженого доступу до офлайн режиму навчання;
- розвиток наукових досліджень інноваційного характеру, спрямованих на отримання результатів світового рівня, на зміцнення обороноздатності країни, підвищення рівня продовольчої безпеки, а також на створення продуктів, технологій, обладнання і систем управління з максимальним рівнем імпортозаміщення;

- розвиток міжнародних зв'язків та інтенсифікація співпраці з вітчизняними і закордонними університетами, компаніями, бізнесом, промисловістю та професійними об'єднаннями;
- зростання контингенту вітчизняних та іноземних здобувачів вищої освіти;
- модернізація енергетичної інфраструктури та ресурсного забезпечення діяльності університету;
- розвиток матеріально-технічної бази структурних підрозділів та всього університету;
- реалізація комплексу заходів з продовження формування та розвитку позитивного іміджу університету;
- підвищення ефективності рекламної та профорієнтаційної діяльності;
- посилення позицій Одеського національного технологічного університету у вітчизняних і міжнародних рейтингах.

Реалізація Стратегії передбачає визначення за допомогою моніторингових заходів відповідності ключових індикаторів досягнення поставлених операційних цілей прогнозованим показникам Стратегії з урахуванням результатів діяльності Університету за попередні 5 років результатів SWOT-аналізу структурних підрозділів і органів студентського самоврядування, показників Університету в консолідованому рейтингу та результатів їх порівняння з досягненнями університетів схожого профілю на всеукраїнському й міжнародному рівні.

Ключова проблема 1: Загроза життю і здоров'ю учасників освітньо-наукового процесу і співробітників університету.

Операційна ціль: Створення безпечних умов діяльності та запобігання терористичним загрозам.

Завдання:

- ремонт та оснащення спеціалізованих і тимчасових укриттів зі збільшенням загальної місткості до 2500 осіб;
- дотримання правил поведінки під час повітряної тривоги та або проведення бойових дій;
- дотримання правил безпеки та охорони праці;
- оснащення прохідних у навчальних корпусах і у гуртожитках турнікетами і системами електронного обліку та посилення пропускну режиму;

- оснащення евакуаційних і запасних виходів замками дистанційного управління;
- розміщення наглядової інформації щодо правил поведінки під час повітряних тривог, терористичних актів або бойових дій та її розповсюдження серед працівників університету та здобувачів освіти;
- запровадження комплексу заходів, спрямованих на відновлення та підтримку психологічних і фізичних сил співробітників і здобувачів вищої освіти університету;
- посилення роботи з профілактики захворювань серед співробітників і здобувачів вищої освіти університету.

Ключова проблема 2: Дефіцит фінансових ресурсів, загроза несвоєчасної виплати заробітної платні та сплати за комунальні послуги, ускладнення діяльності університету.

Операційна ціль: Стабілізація фінансового забезпечення діяльності університету.

Завдання:

- розробка і затвердження стратегії фінансового забезпечення діяльності університету в умовах воєнного стану та повоєнного відновлення України та визначення пріоритетів фінансових витрат для забезпечення розвитку Одеського національного технологічного університету;
- своєчасне затвердження і корегування плану фінансових надходжень і витрат;
- посилення контролю за ліквідацією кредиторсько-дебіторської заборгованості;
- удосконалення паспортів бюджетних програм структурних підрозділів;
- розширення переліку надання платних послуг відповідно до можливостей діючого законодавства;
- забезпечення реалізації заходів для зростання доходів від надання освітніх послуг;
- створення тренінгів для підвищення кваліфікації сторонніх науково-педагогічних працівників відповідно до ліцензійних вимог;
- забезпечення реалізації заходів для зростання доходів від науково-технічної та консультаційної діяльності;

- посилення роботи з отримання грантів вітчизняних і закордонних організацій, установ, компаній і фондів;
- забезпечення проведення і посилення рекламної діяльності щодо прийому на навчання, науково-технічної та консультаційної діяльності, а також переліку платних послуг;
- запровадження технічних та організаційних заходів економії енергетичних та інших ресурсів забезпечення діяльності університету;
- запровадження внутрішньокорпоративної реклами бережливого відношення до енергетичних та інших ресурсів забезпечення життєдіяльності університету.

Ключова проблема 3: проведення патріотично-виховної роботи на принципах єдності української нації, поваги до своєї історії, української мови, народних традицій, релігійної толерантності, екологічної та корпоративної культури .

Операційна ціль: виховання свідомих і соціально відповідальних громадян з високим рівнем духовності, культури міжнаціональних відносин, фізичної досконалості, моральної, екологічної та корпоративної культури.

Завдання:

- організація роботи з реабілітації здобувачів вищої освіти і співробітників університету;
- затвердження плану і проведення заходів (круглих столів, конференцій, конкурсів, олімпіад, тематичних вечорів тощо) з вивчення історії України та Європейських країн, м. Одеси та Одеської, Одеського національного технологічного університету та його відокремлених структурних підрозділів;
- організація зустрічей з відомими українцями (істориками, письменниками, митцями, вченими, бізнесменами, державними службовцями, спортсменами, медиками та ін.);
- організація (спільно з профспілковими комітетами) відвідування здобувачами вищої освіти і співробітниками університету виставок, вистав, музеїв;
- організація вивчення та удосконалення знання української мови, створення Клубу української мови і літератури;
- підтримка діяльності інституту культури і сприяння розвитку художньої самодіяльності та творчості здобувачів вищої освіти і співробітників університету;

- організація і проведення соціально-психологічних тренінгів серед здобувачів вищої освіти і співробітників університету;
- пропаганда донорства крові і волонтерської діяльності;
- розвиток студентського самоврядування;
- створення та організація роботи навчально-наукової лабораторії соціальних досліджень;
- організація роботи з ветеранами Одеського національного технологічного університету та відокремлених структурних підрозділів;
- розробка і затвердження плану і проведення заходів щодо відзначення національних свят і пам'ятних дат, професійних свят за напрямками підготовки фахівців в університеті, міжнародних свят і визначних дат розвитку людства, свят і визначних дат Одеського національного технологічного університету;
- забезпечення україномовним контентом всіх інформаційних матеріалів в корпусах, аудиторіях, на території університету;
- пропаганда здорового способу життя;
- розробка і затвердження плану і проведення масових спортивних заходів, змагань, конкурсів, олімпіад.

Ключова проблема 4: оптимізація структури університету та підвищення ефективності кадрового забезпечення і менеджменту у всіх ланках управління на принципах дебіюрократизації, колективної участі та персоніфікованої відповідальності, паритетності у розподілі роботи і навантажень та результатів діяльності.

Операційна ціль: створення високоефективної структури з висококваліфікованими керівниками кожної ланки, запровадження сучасного кризис-менеджменту і системи стимулювання високоефективної роботи та отримання очікуваних результатів.

Завдання:

- приведення структури Одеського національного технологічного університету вимогам часу і головним завданням ефективного функціонування і розвитку;
- запровадження інституту наставництва і програм кадрового розвитку молодих вчених і працівників університету;
- визначення соціально-корпоративної характеристики діючого керівного складу університету шляхом анонімного опитування співробітників і здобувачів вищої освіти;
- проведення роботи з формування керівного складу структурних підрозділів університету;

- проведення роботи з формування кадрового резерву та організація його навчання;
- розробка і затвердження плану і проведення тренінгів з навчання діючого керівного складу;
- розробка і запровадження системи стимулювання високоефективної роботи керівників структурних підрозділів та отримання очікуваних результатів;
- аналіз внутрішньокорпоративних бюрократичних перешкод, розробка і затвердження плану дебюрократизації діяльності керівників, структурних підрозділів, дорадчих органів, комісій і рад;
- запровадження системи електронних підписів керівників всіх структурних підрозділів та поширення електронного документообігу;
- розробка проректорами, директорами навчально-наукових інститутів, деканами факультетів і завідуючими кафедрами структурованого контенту, який характеризує стан структурного підрозділу та результати його діяльності з метою генерації довідок і звітів;
- розробка і запровадження системи рейтингового оцінювання досягнень і результатів діяльності науково-педагогічних працівників;
- запровадження системи нормування та оцінювання результативності роботи науково-педагогічних працівників у другій половині дня.

Ключова проблема 5: загроза зниження якості вищої освіти в умовах обмеженого доступу до оф лайн режиму навчання та довіри до дипломів випускників Одеського національного технологічного університету.

Операційна ціль: розробка і запровадження організаційного механізму та науково-методичного забезпечення оф лайн-сесій та інших форм проведення лабораторного практикуму та інших видів занять, підвищення рівня практичної підготовки здобувачів вищої освіти.

Завдання:

- забезпечення підвищення кваліфікації науково-педагогічних працівників за професіональним спрямуванням шляхом формування завідуючими кафедрами пріоритетних позицій ліцензійних вимог, відповідних стажувань і практичного навчання у виробничих умовах;

- аналіз освітніх програм і навчальних планів на відповідність вимогам стандартів і вимогам стейкхолдерів та внесення своєчасних змін у встановленому порядку;
- дотримання порядку розробки і затвердження навчальних планів та внесення змін до них;
- науково-методичне забезпечення організації та проведення оф лайн лабораторних сесій з вивчення дисциплін університету;
- створення переліку методів і форм підвищення кваліфікації науково-педагогічних працівників з урахуванням зовнішніх і внутрішніх ресурсів (тренінги, вища школа педагогічної майстерності, майстер-класи та ін.) з оцінкою в кредитах та у відповідності до ліцензійних вимог;
- організація і проведення круглих столів, тренінгів, навчання і підвищення кваліфікації для науково-педагогічних працівників університету та забезпечення врахування їх результатів у досягненні відповідного рівня ліцензійних вимог;
- розширення формату відкритих лекцій (з залученням представників відповідних галузей промисловості, або професії) та форм їх проведення (за участю та оцінюванням відповідною методичною радою спеціальності);
- вивчення потреби у придбанні або створенні навчальних посібників і підручників за всіма дисциплінами діючих навчальних планів, розробка плану видання необхідних навчальних посібників і підручників;
- забезпечення створення відеолекцій за всіма дисциплінами;
- розробка, затвердження і реалізація плану створення віртуальних лабораторних робіт та практичних занять (семінарів);
- розширення участі представників бізнесу і промисловості у проведенні лекцій, майстер-класів, практичних та інших занять для здобувачів вищої освіти Одеського національного технологічного університету;
- розширення участі здобувачів вищої освіти університету в програмах обміну з українськими та закордонними університетами;
- створення переліку дисциплін по вибору для вивчення в українських та закордонних університетах на базі договорів про співпрацю;
- удосконалення механізму діяльності тьюторів та забезпечення підготовки здобувачів вищої освіти до визначення дисциплін по вибору;

- забезпечення річних і одноразових стипендій від промислових підприємств і бізнес-партнерів для найкращих студентів за кожною спеціальністю;
- розробка і запровадження заходів запобігання академічній недоброчесності та повного обсягу перевірки дисертаційних робіт, магістерських робіт, дипломних і курсових проєктів;
- уніфікація за обсягом та змістом дипломних проєктів і магістерських робіт за групами споріднених спеціальностей;
- забезпечення повного щорічного оновлення тематики дипломних проєктів і магістерських робіт з урахуванням потреб університету, промисловості, бізнесу і суспільства;
- розвиток комплексного дипломного проєктування та магістерських досліджень на міжкафедральному рівні, на міжуніверситетському і

Ключова проблема 6: недостатній розвиток наукових досліджень інноваційного характеру, спрямованих на отримання результатів світового рівня, на зміцнення обороноздатності країни, підвищення рівня продовольчої безпеки, а також на створення продуктів, технологій, обладнання і систем управління з максимальним рівнем імпортозаміщення, недостатній рівень публікаційної та винахідницької активності.

Операційна ціль: створення витребуваних часом, суспільством, оборонним комплексом, промисловістю і бізнесом наукових результатів інноваційного характеру з високим рівнем імпортозаміщення та світової конкурентоспроможності, розвиток діючих і створення нових навчально-наукових лабораторій, створення стартапів, бізнес-інкубаторів і технологічного парку кластерного типу.

Завдання:

- запровадження щорічних (березень-квітень) конференцій лідерів наукових шкіл щодо аналізу світових, європейських і вітчизняних трендів розвитку досліджень і досягнень за відповідними професійними спрямуваннями та визначення потреб в очікуваних результатах наукових досліджень;
- упорядкування діяльності навчально-наукових і науково-дослідних лабораторій університету;
- сприяння розвитку співробітництва з підприємствами, компаніями, організаціями, фондами, професійними асоціаціями та об'єднаними територіальними громадами з метою вирішення проблем шляхом проведення наукових досліджень та впровадження отриманих результатів;

- посилення контролю за діяльністю наукових і науково-практичних видань Одеського національного технологічного університету та залучення навчально-науковими інститутами фінансових коштів на їх видання;
- забезпечення створення і видання електронного дайджесту кращих наукових публікацій науковців Одеського національного технологічного університету та його розсилання університетам-партнерам і розміщення на базі всесвітньо-відомих платформ;
- створення англomовних монографій та оглядових статей та їх публікація і вітчизняних і закордонних виданнях;
- створення переліку вітчизняних і закордонних видань, рекомендованих навчально-науковими інститутами університету для опублікування результатів наукових досліджень;
- визначення об'єктів, розробка та реалізація плану роботи по захисту прав інтелектуальної власності;
- організація і проведення університетського, обласного та Всеукраїнського конкурсів винахідників і раціоналізаторів серед студентів і старшокласників ЗОСШ м. Одеси, Одеської області і України;
- розробка положення і ранжування науково-педагогічних працівників (окремо для молодих вчених) за результатами наукової діяльності;
- зростання обсягу коштів, залучених для проведення наукових досліджень;
- створення і запровадження механізму захисту наукових публікацій і розробок оборонного характеру, а також розробок з високим рівнем комерційної привабливості;
- створення стартапів.

Ключова проблема 7: недостатній розвиток міжнародних зв'язків та рівень співпраці з вітчизняними і закордонними університетами, компаніями, бізнесом, промисловістю та професійними об'єднаннями.

Операційна ціль: інтеграція Одеського національного технологічного університету в Європейський та Світовий освітній і науковий простір, запровадження кращого закордонного досвіду в діяльність університету.

Завдання:

- розвиток співпраці з закордонними компаніями, фірмами, організаціями і фондами з метою ознайомлення з результатами

наукових досліджень науковців університету та проведення наукових досліджень на їх замовлення;

- організація і проведення спільних наукових досліджень з науковцями закордонних університетів;
- забезпечення спільних публікацій науковців Одеського національного технологічного університету з науковцями закордонних університетів;
- залучення до викладання в університеті закордонних науково-педагогічних працівників;
- забезпечення підтримки і розвитку Міжнародного конкурсу наукових студентських робіт «Black Sea Science» та створення нових міжнародних конкурсів;
- організація та проведення міжнародних літніх шкіл;
- створення спільних освітніх і наукових програм з закордонними університетами і коледжами;
- розширення програми подвійних дипломів;
- розвиток співпраці з міжнародними організаціями щодо сприяння вивчення та удосконалення англійської мови (British Council Україна, міжнародною організацією вчителів англійської мови TESOL, Pearson Education та ін.);
- аналіз діяльності міжнародних організацій за професійними спрямуваннями нашого університету та участь в їх роботі;
- розширення обсягів закордонного стажування викладачів Одеського національного технологічного університету;
- розширення участі в міжнародних асоціаціях та об'єднаннях;
- забезпечення участі здобувачів вищої освіти Одеського національного технологічного університету в міжнародних конкурсах та олімпіадах.

Ключова проблема 8: зменшення контингенту вітчизняних та іноземних здобувачів вищої освіти.

Операційна ціль: збільшення контингенту вітчизняних та іноземних студентів, підвищення його якості.

Завдання:

- удосконалення форм і методів рекламної і профорієнтаційної роботи з вітчизняними та іноземними абітурієнтами і підвищення її ефективності;

- поширення практики залучення на навчання на основі тристоронніх угод: здобувач вищої освіти – університет – роботодавець;
- аналіз кадрового забезпечення промислових підприємств, організацій, державних установ Одеської області та інших областей України і розробка програм їх кадрового розвитку;
- аналіз переліку спеціальностей у фахових коледжах Одеської області, а також Вінницької, Кіровоградської, Миколаївської, Запорізької, Дніпротеровської та Донецької областей щодо визначення переліку спеціальностей за ОКР «Бакалавр в ОНТУ для продовження навчання випускників коледжів»;
- визначення переліку і відкриття спеціальностей у фахових коледжах - відокремлених структурних підрозділах ОНТУ для забезпечення продовження навчання випускників коледжів за спеціальностями ОКР «Бакалавр» ОНТУ;
- визначення переліку спеціальностей, за якими випускники ОКР «Бакалавр» Одеських ЗВО не можуть продовжувати навчання за ОКР «Магістр» в Одеській області;
- розширення співпраці з посольствами і консульствами країн потенційних закордонних студентів;
- вивчення потреб у кадрах та особливостей економіки країн - потенційних поставників іноземних абітурієнтів;
- розвиток співпраці з загальноосвітніми середніми закладами освіти України і країн - потенційних поставників іноземних абітурієнтів;
- посилення співпраці університету з фаховими коледжами, як відокремленими структурними підрозділами.

Ключова проблема 9: недостатня ефективність енергетичної та ресурсної інфраструктури у забезпеченні діяльності університету.

Операційна ціль: створення високоефективної енергоощадної та ресурсощадної інфраструктури університету.

Завдання:

- розробка і затвердження Стратегії розвитку енергетичної та ресурсної інфраструктури Одеського національного технологічного університету;

- запровадження заходів енерго- та ресурсозбереження в діяльність університету;
- модернізація системи теплозабезпечення навчальних корпусів і гуртожитків;
- розробка проєкту мережевих сонячних електроустановок для зменшення витрат на електроенергію за будь-яких тарифів;
- забезпечення планової заміни світильників на світлодіодні елементи освітлення;
- запровадження датчиків руху для зменшення витрат на освітлення місць загального користування;
- оцінка потенціалу та розробка проєкту артезіанського водопостачання та рециклового використання водних ресурсів;
- запровадження проєкту збирання та переробки пластикової тари;
- удосконалення енергоощадного графіку навчального процесу.

Ключова проблема 10: недостатня відповідність вимогам часу матеріально-технічної бази окремих структурних підрозділів університету.

Операційна ціль: створення умов для розвитку матеріально-технічної бази університету та її ефективного використання.

Завдання:

- розробка плану використання земельних ділянок, навчальних корпусів, гуртожитків та інших приміщень університету для зменшення фінансового навантаження на їх утримання;
- створення умов для заохочення промислових і бізнес-партнерів для оновлення матеріально-технічної бази університетів;
- проведення роботи з упорядкування землекористування земельними ділянками, які належать Одеському національному університету застосовуючи інвест-пропозиції та інші форми заохочення державно-приватного партнерства;
- запровадження заходів для відзначення меценатів, спонсорів та інших осіб, які сприяли та/або сприяють розвитку матеріально-технічних бази університету;
- запровадження прозорого моніторингу ремонту приміщень університету;
- проведення роботи з обліку приміщень університету та їх стану;

- створення умов для інвестиційної підтримки подальшого розвитку Одеського національного технологічного університету та його відокремлених структурних підрозділів;
- створення умов для гарантованого обслуговування навчально-наукових лабораторій університету;
- збереження і розвиток парку наукових і науково-дослідницьких лабораторій для наукових досліджень;
- розвиток матеріально-технічної бази структурних підрозділів та всього університету;
- приведення у безпечний стан дерев, розвиток паркових зон на території університету.

Ключова проблема 11: проблеми формування та розвитку позитивного іміджу університету на фоні негативного іміджу вітчизняної вищої освіти.

Операційна ціль: • розробка, затвердження і реалізація імідж-стратегії розвитку університету.

Завдання:

- аналіз факторів формування негативного іміджу вітчизняної вищої освіти та реалізація заходів щодо їх подолання в Одеському національному технологічному університеті;
- підвищення рівня корпоративної культури співробітників і здобувачів вищої освіти Одеського національного технологічного університету;
- генерування та застосування інновацій у навчальному процесі і наукових розробках, а також у інших сферах діяльності університету;
- підвищення рівня соціальної та професійної активності і відповідальності університету за основними видами діяльності;
- забезпечення розвитку матеріально-технічної бази і рекреаційного простору університету поглиблення знання історії університету та його структурних підрозділів і відзначення видатних дат на загальнонаціональному рівні;
- забезпечення тісного поєднання традицій та інновацій на основі системного використання інформаційного простору шляхом популяризації, реклами та професійної орієнтації;
- розробка, затвердження і реалізація іміджевої стратегії розвитку Одеського національного технологічного університету.

Ключова проблема 12: недостатньо висока ефективність рекламної та профорієнтаційної діяльності.

Операційна ціль: створення високоефективної системи здійснення і розвитку рекламної та профорієнтаційної діяльності.

Завдання:

- аналіз методів, способів і ефективності рекламної та профорієнтаційної діяльності вітчизняних і закордонних університетів;
- реалізація комунікативних заходів для підвищення рівня координації та взаємодії рекламних, профорієнтаційних заходів та акцій;
- розробка, затвердження і реалізація імідж-стратегії рекламної діяльності Одеського національного технологічного університету;
- розробка медіапланів: щотижневого (поточні події) і довгострокового (відзначення видатних дат України, професійних свят пов'язаних з спеціальностями університету, визначних дат Одеського національного технологічного університету, його структурних підрозділів, видатних співробітників).

Ключова проблема 13: зниження позицій Одеського національного технологічного університету у вітчизняних і міжнародних рейтингах.

Операційна ціль: забезпечення розробка і реалізація плану системного розвитку університету з усіх напрямків його діяльності з урахуванням результатів моніторингу різних систем оцінювання та ранжування.

Завдання:

- аналіз позицій Одеського національного технологічного університету у вітчизняних і міжнародних рейтингах станом на 2023 рік та порівняння їх з позиціями провідних і профільних університетів Одеси, України, Центральної та Східної Європи;
- аналіз впливових вітчизняних і міжнародних рейтингів щодо чинників і показників, за якими оцінюється результативність діяльності університетів;
- вивчення факторів, які привели до зростання рейтингових позицій вітчизняних університетів протягом останніх 5 років;
- розробка і реалізація плану системного розвитку університету з усіх напрямків його діяльності з урахуванням результатів моніторингу різних систем оцінювання та ранжування;
- створення сторінки на WEB-сайті ОНТУ для відображення позицій у рейтингах.

Індикатори результативності реалізації Стратегії розвитку Одеського національного технологічного університету в умовах воєнного стану та повоєнного відновлення України:

- ✓ збереження життя співробітників і здобувачів вищої освіти Одеського національного технологічного університету;
- ✓ зменшення кількості непрацездатних днів співробітників університету і кількості днів пропущених занять за медичними довідками здобувачів вищої освіти;
- ✓ зростання контингенту вітчизняних та іноземних студентів;
- ✓ зменшення питомих витрат теплової та електричної енергії (Гкал, кВт·год в розрахунку на одну особу, яка працює або навчається в університеті в режимі офф лайн) на 5% у період 2023-2025 рр., на 15% у період 2026-2030 рр. і на 5% щорічно у наступні роки;
- ✓ залучення коштів фізичних та юридичних осіб для покращення і розвитку матеріально-технічної бази університету на суму не менше, ніж 200 000 грн. щорічно в період 2023-2025 рр. і на суму, не менше, ніж 500 000 грн. у подальші роки;
- ✓ створення стартапів: не менше одного у період 2023-2025 рр. і не менше одного стартапа у кожні наступні два роки.

Розробник:

президент Одеського національного
технологічного університету
Богдан Єгоров